

**Universidad Tecnológica de Hermosillo Sonora**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	128,008,987.93	185,513,773.94
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	20,066.66	12,200.24
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	18,640,792.60	19,308,862.86
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	2,060,000.00
Otros Orígenes de Operación	109,348,128.67	164,132,710.84
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	129,366,111.26	179,503,404.33
Materiales y Suministros	108,910,619.32	153,490,590.35
Servicios Generales	1,349,723.37	1,900,677.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	15,802,811.30	22,195,172.83
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	1,323,544.40	1,798,387.66
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	1,979,412.87	118,576.38
	<b>-1,357,123.33</b>	<b>6,010,369.61</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	388,456.15
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	388,456.15
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	382,277.94	388,456.15
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	382,277.94	388,456.15
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0.00	0.00
	<b>-382,277.94</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,739,401.27</b>	<b>6,010,369.61</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,621,913.46</b>	<b>2,502,278.12</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,882,512.19</b>	<b>8,512,647.73</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**CP. AMANCIA JOSÉFINA ZEPEDA ARRIAGA**  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**DR. ABEL LEYVA CASTELLANOS**  
RECTOR